



Tout un éventail de formules pour travailler en réseau

À mi-chemin entre les groupes informels de *friends* et les alliances très intégrées, de nombreux réseaux internationaux de cabinets indépendants sont organisés autour d'une marque et d'une structure de pilotage communes. Petit tour d'horizon international.

Faire vivre et faire connaître le réseau : c'est la préoccupation principale des nombreux réseaux internationaux de cabinets indépendants construits autour de relations non exclusives, qui offrent à leurs membres une formule souple et peu contraignante pour tisser des relations avec des correspondants à l'étranger. C'est la formule qu'ont choisie un grand nombre des

cabinets français pour travailler à l'international.

COMPLÉMENTARITÉ

« Notre cabinet, dont la moitié de la clientèle est étrangère, est membre de deux réseaux qui nous aident à entretenir cette activité très tournée vers l'international, laquelle se nourrit aussi pour beaucoup

des relations personnelles que les associés ont nouées avec des clients et des avocats étrangers », explique Antoine Lemétais, associé cofondateur de Lmt Avocats, cabinet membre de PLG International Lawyers (PLG) et de l'International Network of Boutique Law Firms (INBLF). « PLG regroupe des cabinets qui nous ressemblent, de taille moyenne et dotés d'une bonne réputation dans leur



Une sélection de réseaux internationaux (et les cabinets membres en France)

Advoc (Cornet Vincent Segurel, Avoxa, YDES)	International Alliance of Law firms (Normand & Associés)
Alfa International (Courtois Label)	International Lawyers Group (FTPA)
Association européenne des avocats (10 cabinets en France)	International Network of Boutique Law Firms (Lmt Avocats)
Euroadvocaten (Cornet Vincent Ségurel)	JCA International (CGR Legal)
Eurojuris International (110 cabinets en France)	Legalink (Bersay & Associés)
First Law International (Lamy Lexel)	Lex Mundi (Gide)
Gesica (réseau d'avocats francophones)	Meritas (Bignon Lebray)
Globalaw (Ngo Cohen Amir-Aslani & Associés, Thierry d'Ornano & Associés)	MSI Global Alliance (SBKG)
IAG, Integrated Advisory Group (Colbert Avocats)	PLG International Lawyers (Lmt Avocats, Lamy Lexel)
Interlaw (UGGC)	TAGlaw (Racine, Aubyn)
Interlex Group (Degroux Brugere & Associés)	Terralex (Fromont Briens, PDGB, Lamy & Associés)
	Worldlawgroup (Soulier)
	World Services Group (JeantetAssociés)

pays, avec lesquels nous entretenons des relations de très bonne qualité, poursuit-il. Car il ne s'agit pas seulement de disposer de noms dans un fichier mais de recommander et de travailler avec des professionnels que l'on connaît bien. » En 2008, Lmt Avocats a également rejoint INBLF, qui réunit plus de 200 cabinets de niche aux États-Unis : « Jusque-là exclusivement américain, INBLF avait décidé de s'ouvrir à l'international, vers des cabinets offrant une palette très complète de services. Pour Lmt, qui en est le seul membre français, c'est une formidable porte d'entrée vers les États-Unis, où PLG est peu présent. Les deux réseaux sont très complémentaires », conclut-il.

PLURIDISCIPLINARITÉ ET BUREAUX PARTAGÉS

Un petit nombre de ces réseaux ont la particularité d'être pluridisciplinaires : avocats, experts-comptables, fiscalistes, conseils financiers... C'est le cas notamment du World Services Group, d'International Referral, de l'Integrated Advisory Group, ou encore de MSI Global Alliance, qui regroupe plus de 250 cabinets d'avocats et d'expertise-comptable. « Les cabinets



Antoine Lemetais

membres de MSI sont tous de très bon niveau et le caractère non exclusif des relations offre la possibilité de continuer à travailler en parallèle avec ses propres contacts, même si, au fur et à mesure, on finit souvent par les remplacer par des correspondants MSI, explique Philippe Schmidt, dont le cabinet est membre de MSI Global. Et le caractère pluridisciplinaire du réseau le rend encore plus performant : être en mesure de conseiller à ses clients un avocat et un expert-comptable qui ont l'habitude de travailler ensemble constitue une formidable plus-value pour nos clients. » La fréquence des échanges et la qualité des relations entre cabinets peuvent par ailleurs

conduire à la conclusion d'*office sharing agreements*, visant à installer un bureau chez un correspondant étranger. Plus souple qu'une implantation en propre, la formule « facilite le travail en commun entre correspondants et favorise la proximité avec la clientèle française locale expatriée, commente Philippe Schmidt. Nous avons déjà un bureau chez un correspondant à Londres, et nous réfléchis-

sons depuis quelque temps à l'opportunité de faire de même à Tel-Aviv et à San Francisco. »

LE MIX

Enfin, rien n'empêche de jouer avec toutes les options offertes à un cabinet indépendant pour travailler à l'international. C'est d'ailleurs ce que fait Gide (qui réalise près de 40 % de ses activités hors de France) avec 17 bureaux dans 14 pays, des relations étroites mais non exclusives avec l'Italien Chiomenti, l'Espagnol Cuatrecasas et l'Allemand Gleiss Lutz, et un pied dans un grand réseau international, Lexmundi, dont il est le correspondant français. Un mix de solutions adaptées à des besoins différents. Paris est en effet le seul bureau full service du cabinet, dont les implantations à l'étranger, configurées sur mesure, sont centrées sur deux ou trois lignes de métier (M&A, finance et immobilier).

En Europe, la présence de grands cabinets full service réputés permet d'établir des relations entre égaux. Suffisamment fortes pour envisager de faire travailler ses équipes dans les mêmes bureaux : en 2013, les équipes londoniennes de Chiomenti se sont ainsi installées dans les locaux de Gide dans la City, et l'an passé, Gide et Cuatrecasas ont réuni leurs équipes au sein d'une

même structure à Casablanca. ▮



Philippe Schmidt

Les organisations représentatives de la profession à l'échelle internationale

L'Union internationale des avocats (UIA) : 2 000 avocats et 200 barreaux ou associations d'avocats en sont membres
L'International Bar Association (IBA) : 55 000 avocats et 200 barreaux et associations d'avocats en sont membres
Jean-Jacques Uettwiller, associé d'UGGC, et membre de l'IBA, prendra la présidence de l'UIA cette année